



Szczegółowy program Konferencji - dzień pierwszy

11:00 - 11:30 **POWITANIE GOŚCI, ROZPOCZĘCIE KONFERENCJI**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

- **Dr hab. Bogusław Plawgo, prof. UwB** - Dziekan Wydziału Zarządzania,
Uniwersytet w Białymstoku

11:30 - 13:00 **SESJA PLENARNA**

Moderator: Dr hab. Bogusław Plawgo, prof. UwB - Dziekan Wydziału Zarządzania UwB

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

- **Unlocking the potential of business clusters through evidence-based interventions: Impact on trade associations, local government, firms, education and skills providers, and employees**
- *Professor Naresh Pandit - Norwich Business School, University of East Anglia*
- **Przyszłość pracy jest relacją: jak projektować współpracę człowieka z robotami i AI**
- *Dr Magdalena Morze - Sieć Badawcza Łukasiewicz - Poznański Instytut Technologiczny*
- **Kompetencje na rzecz Przemysłu 4.0 – stan i wyzwania**
- *Dr Mariusz Citkowski - Wydział Zarządzania, Uniwersytet w Białymstoku*

13:00- 14:00 **PRZERWA NA LUNCH & NETWORKING**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok

14:00 - 15:30 **SESJA 2: INTELIGENTNE SPECJALIZACJE I POTENCJAŁ ROZWOJOWY REGIONÓW ORAZ SEKTORÓW GOSPODARKI**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

Moderator: Assoc. Prof. Denada Lica - "Aleksandër Moisiu" University of Durrës

- **Made Smarter Adoption Programme**
- *Profesor Tomás Harrington - Norwich Business School, University of East Anglia*
- **Labour market transformations in the tourism sector**
- *Professor Daiva Labanauskaitė - Klaipėda University*



- **Strategic Management and SME Competitiveness: The Case of Ajara A.R., Georgia**
- Assoc. Prof. Giorgi Katamadze - Batumi Shota Rustaveli State University
- **Cyfryzacja map nawigacyjnych w ramach systemu RIS - aspekty funkcjonalne i środowiskowe**
- dr inż. Piotr Durajczyk - Politechnika Morska w Szczecinie
- **The Role of Natural Therapeutic Factors in Health Tourism Development: Economic Impacts and Opportunities**
- Lina Nosevič, PhD student - Klaipeda University

Pytania i dyskusja

15:30 - 15:45 **PRZERWA KAWOWA & NETWORKING**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok

15:45 - 17:00 **SESJA 3: CYFROWA I ZIELONA TRANSFORMACJA
PRZEDSIĘBIORSTW, PRODUKTÓW I REGIONÓW**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

Moderator: Professor Bogusława Sardinha - Polytechnic University of Setúbal

- **Od zielonych praktyk do zdolności transformacyjnej: macierz dojrzałości zielonych innowacji w gminach**
- Dr hab. Anna Lis, prof. PG - Politechnika Gdańska
- **IoT i automatyzacja jako element logistyki placu budowy - aspekty ekonomiczno-środowiskowe**
- Prof. dr hab. Piotr Niedzielski - Uniwersytet Szczeciński
- **Opakowania przyjazne dla sztucznej inteligencji: nowy wymiar zarządzania jakością w gospodarce o obiegu zamkniętym**
- Dr Monika Ratajczyk - Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie
- **Digital Transformation of Tourism SMES: Evidence from Albania**
- Assoc. Prof. Denada Lica - "Aleksandër Moisiu" University of Durrës
- Assoc. Prof. Silvana Gashi - "Aleksandër Moisiu" University of Durrës
- **Cyfryzacja jako warunek skutecznego wdrażania ESG w przedsiębiorstwach komunalnych: perspektywa gospodarki 4.0**
- Dr Karolina Szymaniec-Mlicka - Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach

Pytania i dyskusja

17:00 - 19:00 **CZAS WOLNY**

19:00 **UROCZYSTA KOLACJA**

Hotel Branicki, ul. Ludwika Zamenhofs 25, Białystok

– 2 –

III Międzynarodowa Konferencja Naukowa
Zarządzanie w Gospodarce 4.0
15-16 października 2026 r.

Konferencja dofinansowana ze środków Ministra Nauki w ramach Programu „Regionalna inicjatywa doskonałości”
Konferencja dofinansowana ze środków Województwa Podlaskiego

Dzień pierwszy - 15.10.2026



Szczegółowy program Konferencji - dzień drugi

08:30 - 10:30 **WIZYTA STUDYJNA W PRZEDSIĘBIORSTWIE PROMOTECH SP. Z O.O.**
ul. Elewatorska 23/1, 15-620 Białystok

10:30 - 10:45 **PRZERWA KAWOWA & NETWORKING**
Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok

10:45 - 12:15 **SESJA 4: INNOWACJE, INNOWACYJNOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTW,
SYSTEM INNOWACJI OTWARTYCH, TRANSFER TECHNOLOGII**
Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

Moderator: Prof. dr hab. Piotr Niedzielski - Uniwersytet Szczeciński

- **Strategie zarządzania przedsiębiorstwem w erze gospodarki 4.0 i zeroemisyjności**
- *Dr hab. Piotr F. Borowski, prof. AFIB Vistula - Akademia Finansów i Biznesu Vistula*
- **Od finansowania do skalowania innowacji: rola Venture Capital w Gospodarce 4.0 – analiza porównawcza**
- *Dr Karolina Elżbieta Mitraszewska - Uniwersytet SWPS/ mBank*
- **Ekosystem innowacji podwójnego zastosowania – podejście oparte na rozmytych mapach kognitywnych**
- *Dr Dominika Kuberska - Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie*
- **Measuring Digital Capabilities: a Composite Index Approach to Enterprise Performance**
- *Giorgi Abashidze, PhD - Batumi Shota Rustaveli State University*
- **Czynniki mikrootoczenia firmy w rekomendacjach strategicznych AI: analiza w ujęciu pięciu sił Portera**
- *Dr Michał Moneta - Uniwersytet SWPS*

Pytania i dyskusja

12:15 - 13:00 **PRZERWA NA LUNCH & NETWORKING**
Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok



13:00 - 14:30 **SESJA 5: SPOŁECZNE I ORGANIZACYJNE ASPEKTY
TRANSFORMACJI GOSPODARKI 4.0**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

Moderator: Professor Daiva Labanauskaitė - Klaipeda University

- **Preparing Graduates for Industry 4.0: Workforce Competences and Higher Education Responses**
 - Professor Bogusława Sardinha - Polytechnic University of Setúbal
 - Helena Martins, PhD - Polytechnic University of Setúbal
- **Challenges and Prospects for Women's Economic Opportunities in Georgia**
 - Professor Natela Tsiklashvili - Batumi Shota Rustaveli State University
- **Formation and development of human capital theories in Industry 4.0**
 - Professor Badri Gechbaia - Batumi Shota Rustaveli State University
- **Postrzeganie marek firm rodzinnych przez konsumentów w erze Gospodarki 4.0 – wyniki badań empirycznych**
 - Mgr inż. Klaudia Hojka - Politechnika Poznańska
- **Rola konfliktów w zarządzaniu organizacją publiczną**
 - Dr Agata Dybioch - Uniwersytet Kaliski

Pytania i dyskusja

14:30 - 14:45 **PRZERWA KAWOWA & NETWORKING**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok

14:45 - 16:15 **SESJA 6: ZARZĄDZANIE RELACJAMI MIĘDZYORGANIZACYJNYMI
ORAZ ODPORNOŚĆ (RESILIENCE) ORGANIZACJI I ŁAŃCUCHÓW
WARTOŚCI**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, **Aula - sala 254 (II piętro)**

Moderator: Profesor Tomás Harrington - Norwich Business School, University of East Anglia

- **Organizational Resilience: What Works and Whether a Crisis Management Plan Is Needed?**
 - Professor Ligita Šimanskienė - Klaipeda University
- **Open Innovation in Albanian University – Industry Collaboration**
 - Assoc. Prof. Silvana Gashi - "Aleksandër Moisiu" University of Durrës
 - Assoc. Prof. Denada Lica - "Aleksandër Moisiu" University of Durrës

– 4 –

III Międzynarodowa Konferencja Naukowa
Zarządzanie w Gospodarce 4.0
15-16 października 2026 r.

Konferencja dofinansowana ze środków Ministra Nauki w ramach Programu „Regionalna inicjatywa doskonałości”
Konferencja dofinansowana ze środków Województwa Podlaskiego

Dzień drugi - 16.10.2026



- **Klastry jako środowisko tworzenia wartości w regionalnych inteligentnych specjalizacjach: implikacje dla modeli biznesu i odporności ekosystemu**

- Dr Adam Wiśniewski - Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie

- **Benchmarking klastrów zaawansowanych technologii**

- Mgr Magdalena Łada - Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie

- **Economic and tourism sector resilience to global shocks in the Baltic states**

- Rūta Laučienė, PhD student - Klaipėda University

Pytania i dyskusja

16:15 - 16:30 **PODSUMOWANIE I ZAKOŃCZENIE KONFERENCJI**

Budynek Nauk Humanistycznych na Kampusie UwB przy ul. Konstantego Ciołkowskiego 1S,
15-245 Białystok, Aula - sala 254 (II piętro)

Dzień drugi - 16.10.2026



ZARZĄDZANIE
W GOSPODARCE 4.0



Regionalna
Inicjatywa
Doskonałości

WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA
Uniwersytet w Białymstoku



PARTNER STRATEGICZNY



klaster przemysłowy



Podlaskie

HONOROWY PATRONAT

Honorowy Patronat
Marszałka Województwa Podlaskiego



Marcin Kulasek
Minister Nauki
i Szkolnictwa Wyższego



Podlaskie



Honorowy Patronat
Prezydenta Miasta
Białegostoku

PARTNER TECHNOLOGICZNY

PROMOTECH[®]

PATRONAT



Ministerstwo
Rozwoju i Technologii

PATRONAT MEDIALNY



– 6 –

III Międzynarodowa Konferencja Naukowa
Zarządzanie w Gospodarcie 4.0
15-16 października 2026 r.

Konferencja dofinansowana ze środków Ministra Nauki w ramach Programu „Regionalna inicjatywa doskonałości”
Konferencja dofinansowana ze środków Województwa Podlaskiego