



## Szczegółowy program Konferencji - dzień pierwszy

11:00 - 12:00

### TRANSFER DO FIRMY SaMASZ Sp. z o.o. – POWITALNA KAWA

Miejsce zbiórki: Hotel Branicki, ul. Ludwika Zamenhofa 25, Białystok

Miejsce docelowe: SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

12:00- 12:10

### POWITANIE GOŚCI, ROZPOCZĘCIE KONFERENCJI

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

- **Inż. Antoni Stolarski** - Prezes Zarządu SaMASZ Sp. z o.o.
- **Jacek Stolarski** - Wiceprezes SaMASZ Sp. z o.o.
- **Dr hab. Bogusław Plawgo, prof. UwB** - Dziekan Wydziału Zarządzania, Uniwersytet w Białymstoku

12:10 - 13:30

### SESJA PLENARNA

Moderator: **Dr Mariusz Citkowski**

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

- **Zarządzanie strategiczne w warunkach niepewności**  
- *Dr hab. Bogusław Plawgo, prof. UwB* - Wydział Zarządzania, Uniwersytet w Białymstoku
- **ESG jako Kluczowa Rewolucja Biznesowa**  
- *Dominika Bagińska-Chyłek* - ROBYG S.A.
- **Jak woda i ogień: Marketing i sprzedaż – inne światy, jeden cel w erze Przemysłu 4.0**  
- *Michał Pniewski* - Schmalz Polska
- **How I Strengthen Collaboration between Industry, Science and Academia to Succeed in Economy 4.0: Effective Leadership**  
- *Joseph Hewes* - Kaizenex Ltd

13:30 - 14:15

### PRZERWA NA LUNCH

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

14:15 - 15:30

### SZKOLENIE BHP, następnie TOUR THE SAMASZ

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

15:30 - 15:45

### PRZERWA KAWOWA

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów



ZARZĄDZANIE  
W GOSPODARCE 4.0

WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA  
Uniwersytet w Białymstoku



leadership and vision

40 SaMASZ<sup>®</sup>  
LAT

Dzień pierwszy - 11.07.2024

15:45 - 17:00

**WYZWANIA ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM W GOSPODARCE 4.0; CASE STUDY SAMASZ SP. Z O.O.**

Moderator: Dr Mariusz Citkowski

SaMASZ Sp. z o.o., ul. Trawiasta 1, 16-060 Zabłudów

- **Aspekty bezpieczeństwa cybernetycznego w firmie SaMASZ**  
- *Wojciech Grelecki* - SaMASZ Sp. z o. o.
- **Skuteczne wykorzystywanie marketingu cyfrowego w firmie produkcyjnej**  
- *Edyta Walenciej* - SaMASZ Sp. z o. o.
- **Dyskusja**

17:00 - 17:30

**TRANSFER DO BIAŁEGOSTOKU**

Miejsce docelowe: Hotel Branicki, ul. Ludwika Zamenhofa 25, Białystok

19:00

**UROCZYSTA KOLACJA**

Hotel Branicki, ul. Ludwika Zamenhofa 25, Białystok

- 2 -

Międzynarodowa Konferencja Naukowa  
Zarządzanie w Gospodarce 4.0  
11-12 lipca 2024 r.



## Szczegółowy program Konferencji - dzień drugi

09:30 - 11:00  
sala 201

### SESJA A: MANAGEMENT CHALLENGES IN ECONOMY 4.0

(sesja w języku angielskim)

Moderator: Prof Elena P. Antonacopoulou

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 201

- **Management Challenges & Opportunities to drive Economy 4.0**  
- Rui Jorge Gregório Tocha - ASSOCIAÇÃO POOL-NET – PORTUGUESE TOOLING & PLASTICS NETWORK
- **Expression of Tourism Innovativeness and Evaluation of its Economic Impact**  
- Prof. dr. Daiva Labanauskaitė - Klaipeda University
- **Enabling smart management in Economy 4.0 through relying upon systemics**  
- Prof. Horatiu Dragomirescu - Bucharest University of Economic Studies
- **Hidden Greens: AI's Role in Sustainability Through Opinion Mining**  
- Mgr Zora Mária Frešová - Comenius University Bratislava
- **Assessing Resilience and Business Model Dynamics of Port Authorities**  
- Prof. dr. Erika Župerkienė - Klaipeda University
- **A framework for managerial interventions to enhance resilience in ports**  
- Dr. Elena Valionienė - Klaipeda University

09:30 - 11:00  
sala 205

### SESJA B: INNOWACJE I INNOWACYJNOŚĆ W PRZEDSIĘBIORSTWIE

(sesja w języku polskim)

Moderator: Prof. dr hab. Robert W. Ciborowski

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 205

- **Implementation of Industry 4.0 Solutions in Energy Sector Enterprises**  
- Dr hab. inż. Piotr F. Borowski, prof. AFiB Vistula - Akademia Finansów i Biznesu Vistula
- **Zastosowanie AI w analizie konkurencji na przykładzie branży budowlanej**  
- Dr Adam Weinert - Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
- **Wykorzystanie sztucznej inteligencji w systemach informatycznych wspomagających zarządzanie projektami**  
- Mgr Robert Banaś - Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
- **Uwarunkowania wykluczenia cyfrowego przedsiębiorstw innowacyjnych w Polsce**  
- Dr Jacek Woźniak - Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie
- **Zarządzanie opakowaniami w przedsiębiorstwie w Gospodarce 4.0**  
- Dr Monika Ratajczyk - Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie

- 3 -

Międzynarodowa Konferencja Naukowa  
Zarządzanie w Gospodarce 4.0  
11-12 lipca 2024 r.



- **Portal AI4MSP - wizja stosowana - marketplace łączący MŚP i dostawców rozwiązań AI**  
- Robert Kroplewski - Fundacja Platforma Przemysłu Przyszłości

11:00 - 11:30

**PRZERWA KAWOWA**

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok

11:30 - 13:00

**SESJA C: MODELE ZARZĄDZANIA W GOSPODARCE 4.0**

sala 201

(sesja w języku polskim)

Moderator: **Dr hab. Renata Przygodzka, prof. UwB**

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 201

- **Transformacja do modelu biznesu omnichannel a jej wpływ na optymalizację łańcucha wartości w dobie Gospodarki 4.0 – analiza studium przypadku**  
- Dr Michał Młody - Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu
- **Mikrofirma 5.0**  
- Dr inż. Joanna Nowicka - Akademia Nauk Stosowanych Angelusa Silesiusa
- **Model biznesu fast fashion jako nowoczesne podejście do produkcji - szansa na innowacje czy zagrożenie dla środowiska?**  
- Dr Adam Wiśniewski - Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie
- **Modele biznesowe w zrównoważonym przedsiębiorstwie - analiza porównawcza studium przypadku z 4 europejskich krajów**  
- Dr Ludmiła Walaszczyk - Sieć Badawcza ŁUKASIEWICZ - Instytut Technologii Eksploatacji
- **Transformacja rynku pracy w dobie sztucznej inteligencji na wybranych przykładach przemysłu z obszaru Unii Europejskiej**  
- Dr Zuzanna Szpakowska - Akademia Wymiaru Sprawiedliwości

11:30 - 13:00

**SESJA D: KAPITAŁ LUDZKI W GOSPODARCE 4.0**

sala 205

(sesja w języku polskim)

Moderator: **Dr hab. inż. Piotr F. Borowski, prof. AFiB Vistula**

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 205

- **System zarządzania talentami – wytyczne teorii a terażniejszość praktyki przedsiębiorstwa Gospodarki 4.0**  
- Dr hab. Mirosław Moroz, prof. UEW - Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
- **Crowdsourcing i platformy crowdsourcingowe – narzędzia w konwersji kapitału intelektualnego społeczeństwa**  
- Prof. dr hab. Piotr Niedzielski - Uniwersytet Szczeciński  
- Dr hab. Anna Grześ, prof. UwB - Uniwersytet w Białymstoku  
- Dr Ewa Kuzionko-Ochrymiuk - Uniwersytet w Białymstoku

- 4 -

Międzynarodowa Konferencja Naukowa  
Zarządzanie w Gospodarce 4.0  
11-12 lipca 2024 r.



- **Poczucie bezpieczeństwa informacyjnego pracowników wyzwaniem dla organizacji**  
- *Dr Katarzyna Batorowska* - Akademia Wymiaru Sprawiedliwości
- **Premie i szkolenia jako narzędzia Employer Brandingu w perspektywie rewolucji przemysłowej 4.0**  
- *Dr inż. Robert Golej* - Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
- **Identyfikacja i ocena ryzyka personalnego w małych i średnich przedsiębiorstwach – perspektywa teoretyczna i badawcza**  
- *Mgr Jakub Malinowski* - Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie

13:00 - 14:00

**PRZERWA NA LUNCH**

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok

14:00 - 15:30

sala 201

**SESJA E: VALUE IN ECONOMY 4.0?**

(sesja w języku angielskim i polskim)

Moderator: *Prof. Horatiu Dragomirescu*

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 201

- **Using mindfulness to ground employees and increase their awareness & meaning**  
- *Richard E. Cleveland PhD LPC NCC ACS MHFA-I* - Georgia Southern University (online)
- **Open innovation of low-carbon transition technologies as an example of partnership in Economy 4.0**  
- *Mgr inż. Yevstakhii Vytrykhovskiy* - Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas
- **Management in Economy 4.0 becoming management for Industry 5.0**  
- *Prof Elena P. Antonacopoulou* - GNOSIS Institut
- **Attitudes and behaviors of students towards AI technology**  
- *Dr Anna Jasiulewicz* - Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie
- **Implementing an Integrated Governance Model and IT Solutions in an Eco-Friendly Packaging Company: The Industry 4.0 Case Study**  
- *Dr Katarzyna B. Wojtkiewicz* - Uniwersytet SWPS
- **Spaces in SmartCity management. Selected Issues**  
- *Dr Cezary Stępnia*k - Politechnika Częstochowska



14:00 - 15:30  
sala 205

## SESJA F: RELACYJNOŚĆ W GOSPODARCE 4.0

(sesja w języku polskim)

Moderator: Dr hab. Anna Grześ, prof. UwB

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 205

- **Industry 4.0 and cluster policy: Exploitation, Effectiveness, Evaluation, and Expectations**  
- Dr Marta Mackiewicz - SGH Szkoła Główna Handlowa w Warszawie
- **Formy organizacyjno-prawne koordynatorów klastrów w Polsce w świetle badań benchmarkingowych**  
- Piotr Wojciechowski - Bydgoski Klaster Przemysłowy Dolina Narzędziowa
- **Postrzeganie relacji wewnętrznych w organizacjach przez menedżerów wyższego i niższego szczebla**  
- Marek Adamski - PMCONSULTING Sp. z o.o.
- **Sources of inefficient performance of lower-level managers**  
- Dr Iwona Dudziuk - Akademia Wymiaru Sprawiedliwości
- **Zarządzanie projektami społecznymi w dobie wyzwań 5.0? Perspektywa rozwoju kierowanego przez społeczność**  
- Dr Marta Małecka-Dobrogowska - Politechnika Białostocka

15:30 - 16:00  
sala 201

## ECONOMY 4.0 - TWO YEARS LATER

(sesja w języku angielskim i polskim)

Moderator: Dr hab. Bogusław Pławgo, prof. UwB

Wydział Zarządzania, ul. Warszawska 63, 15-062 Białystok, sala 201

- Athanassios Stavrakoudis - University of Ionnina (online)
  - Jose Ramón Natal - MetaIndustry4 (online)
  - Lucia Seel - Lucia Seel International Consulting GmbH (online)
  - Dr Wilfrid Utz - OMILAB NPO (online)
  - Prof. Doutora Bogusława Sardinha - Polytechnic University of Setúbal (online)
- oraz podsumowanie Konferencji**

Informujemy, że dla osób zainteresowanych istnieje możliwość tłumaczenia z języka polskiego na angielski i z angielskiego na polski w trybie słuchawkowym Tour Guide.

**\*Tłumaczenie dostępne jedynie w sali 201.**

**W dniach 15-17.07.2024 r. odbędzie się sesja wirtualna. Prezentacje będą dostępne na stronie internetowej Konferencji: <https://zarzgosp40.uwb.edu.pl/>**



ZARZĄDZANIE  
W GOSPODARCE 4.0

WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA  
Uniwersytet w Białymstoku



leadership and vision

40 SaMASZ<sup>®</sup>  
LAT

### PARTNER STRATEGICZNY



### HONOROWY PATRONAT



Ministerstwo Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego

Honorowy Patronat  
Marszałka Województwa Podlaskiego



Podlaskie



Honorowy Patronat  
Prezydenta Miasta  
Białegostoku

### PARTNER TECHNOLOGICZNY



### PATRONAT



### PARTNER MEDIALNY



### PATRONAT MEDIALNY



- 7 -

Międzynarodowa Konferencja Naukowa  
Zarządzanie w Gospodarce 4.0  
11-12 lipca 2024 r.